

# Raport z realizacji kierunków działania i rozwoju KAS

## Izby Administracji Skarbowej w Poznaniu za I-IV kwartały 2021 roku

jednostka organizacyjna KAS (IAS, KIS, KSS)

okres sprawozdawczy

### I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2021

kierunek	cel	jednostka miary	NAZWA MIERNIKA stopnia realizacji celu	wartość miernika na koniec okresu sprawozdawczego*	
				planowana	osiągnięta
	1. Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT	%	1. Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	≥ 60	100
	2. Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym	dni	2. Średni czas trwania audytu	≤ 90	33,62
	3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi		3. Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych. Sporządzenie sprawozdań rocznych	nie dotyczy	nie dotyczy
			4. Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych. Sporządzenie sprawozdań z audytu systemu zarządzania i kontroli.	nie dotyczy	nie dotyczy

**KIERUNEK I - ZAPEWNIENIE  
STABILNYCH FINANSÓW  
PUBLICZNYCH**

		5. Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych	100	100
4. Zwiększenie dostępu do informacji mających wpływ na możliwość ustalenia/określenia przez organy podatkowe zobowiązania podatkowego	wartość/liczba	6. Liczba wniosków o pogłębioną analizę wygenerowanych na poziomie centralnym	nie dotyczy	nie dotyczy
		7. Efektywna obsługa raportów JPK_VAT	nie dotyczy	nie dotyczy
5. Zapewnienie efektywności poboru opłat drogowych poprzez wdrożenie nowego systemu eTOLL w technologii GNSS	%	8. Wykonanie planu KFD w zakresie wpływów z tytułu poboru opłat drogowych	nie dotyczy	nie dotyczy
6. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	liczba	9. Liczba analiz oraz ocen prawnopodatkowych dokonanych pod kątem identyfikacji przypadków optymalizacji podatkowych, unikania opodatkowania - przekazanych do właściwych komórek MF i jednostek organizacyjnych KAS	nie dotyczy	nie dotyczy
7. Utrzymanie stabilności finansów publicznych	%	10. Zapewnienie obsady stanowisk kierowniczych w jednostkach organizacyjnych KAS	nie dotyczy	nie dotyczy
8. Wykonanie instalacji stacjonarnego urządzenia RTG do kontroli w Budomierzu	%	11. Wykonanie instalacji stacjonarnego urządzenia RTG do kontroli w Budomierzu	nie dotyczy	nie dotyczy

	9. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych w wyniku działalności pionu kontroli KAS	%	12. Skuteczność kontroli dotyczących podatków	> 83	89,36	
			13. Skuteczność kontroli dotyczących podatków przeprowadzonych w kluczowych podmiotach w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych (CIT)	> 80	75	
	10. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	%	14. Udział podatkowych tytułów wykonawczych zakończonych zapłatą w zakończonych podatkowych tytułach wykonawczych	> 60,15	68,82	
			tys. zł	15. Kwota wyegzekwowanych zaległości w okresie sprawozdawczym	≥ 465 310	500 616
			%	16. Wskaźnik ograniczania przyrostu zaległości wymagalnych	≤ 105	92,68
tys. zł	17. Realizacja należności publicznoprawnych	≥ 26 757 981	27 037 999			
	11. Wzmocnienie kompetencji miękkich kadr KAS	%	18. Liczba zrealizowanych osobodni z planu szkoleń/liczba osobodni w planie szkoleń	nie dotyczy	nie dotyczy	
	12. Zapewnienie spójności i efektywności działań informacyjnych w komunikacji zewnętrznej w jednostkach organizacyjnych KAS	liczba	19. Liczba odpraw komunikacyjnych z rzecznikami IAS	nie dotyczy	nie dotyczy	

**KIERUNEK II-  
KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ**

13. Podniesienie jakości orzecznictwa KAS w zakresie postępowań podatkowych	%	20. Liczba decyzji dyrektora IAS i naczelnika UCS uchylonych prawomocnie przez WSA w stosunku do łącznej liczby decyzji wydanych przez dyrektora IAS i naczelnika UCS w danym roku	≤ 18	3,51
14. Zapewnienie jednolitości indywidualnych interpretacji przepisów prawa podatkowego i wiążących informacji stawkowych	%	21. Stosunek liczby indywidualnych interpretacji przepisów prawa podatkowego i wiążących informacji stawkowych uchylonych prawomocnym wyrokiem sądu administracyjnego (po wpływie wyroku prawomocnego) do liczby wydanych interpretacji indywidualnych i wiążących informacji stawkowych	nie dotyczy	nie dotyczy
15. Nowoczesna, przyjazna, bezpieczna i wielokanałowa obsługa podatnika	%	22. Jakość informacji telefonicznych udzielonych przez konsultantów Krajowej Informacji Skarbowej	nie dotyczy	nie dotyczy
	dni	23. Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wnioski podatnika	< 24	21
	dni	24. Czas realizacji wniosku o wydanie interpretacji przepisów prawa podatkowego	nie dotyczy	nie dotyczy
	%	25. Wdrożenie nowego modelu funkcjonowania wyspecjalizowanych urzędów skarbowych do obsługi podmiotów kluczowych dokonujących najbardziej skomplikowanych operacji gospodarczych	nie dotyczy	nie dotyczy
16. Automatyzacja i digitalizacja usług	min.	26. Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	≤ 34	31,73

KIERUNEK III-WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO	17. Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego	szt.	27. Liczba ujawnień z zakresu nadzoru rynku	≥ 240	338
	18. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	%	28. Sprawność realizacji postępowań kontrolnych wszczętych przed 1 marca 2017 r., kontroli celno-skarbowych i podatkowych	> 90	76,19
		liczba	29. Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie cen transferowych	≥ 25	39
		mln zł	30. Efektywność realizacji czynności sprawdzających przeprowadzonych z udziałem podatnika	≥ 208	295,2
	19. Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych		31. Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie	≥ 68	50

**KIERUNEK IV-WZMOCNIENIE  
ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO  
SKUTECZNEJ REALIZACJI  
ZADAŃ**

	%	32. Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu lub nałożeniem grzywny w drodze mandatu karnego w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia zakończonych merytorycznie	≥ 70	85,11
20. Zwiększenie systemowego przetwarzania danych na rzecz podniesienia jakości prowadzonych działań kontrolnych z wykorzystaniem modułu oceny ryzyka podatnika VAT we WRO-SYSTEM	%	33. Wykorzystanie modułu Ocena podatnika VAT do: czynności sprawdzających, kontroli podatkowych, kontroli celno-skarbowych lub postępowania podatkowego (w porównaniu do analogicznego okresu z 2020)	nie dotyczy	nie dotyczy
21. Wdrożenie nowego modelu zarządzania kadrami KAS	liczba	34. Liczba warsztatów z partnerami personalnymi i pracownikami wydziałów personalnych dotyczących wypracowania spójnego modelu zarządzania kadrami KAS	nie dotyczy	nie dotyczy
22. Wdrożenie i rozbudowa nowoczesnych metod i narzędzi rozwojowych	%	35. Liczba zrealizowanych osobodni z planu szkoleń w ramach szkoleń online /liczba osobodni z planu szkoleń w ramach szkoleń online	nie dotyczy	nie dotyczy
	wartość logiczna [0/1]	36. Liczba działań/projektów rozwojowych o charakterze niestacjonarnym	nie dotyczy	nie dotyczy

	23. Poprawa skuteczności i efektywności działań poprzez podniesienie kompetencji pracowników realizujących zadania z zakresu cen transferowych	%	37. Opracowanie kompleksowego programu szkoleń (na platformę ATENA2 oraz stacjonarnych) z zakresu cen transferowych	nie dotyczy	nie dotyczy
--	--	---	---	-------------	-------------

\*Osiągnięta wartość miernika na koniec okresu sprawozdawczego powinna być przekazywana

**narastająco:** 1)  
za I kwartał 2021 r. – do dnia 30 kwietnia 2021 r.;

2) za I-II kwartał 2021 r. – do dnia 31 lipca 2021 r.;

3) za I-III kwartał 2021 r. – do dnia 31 października 2021 r.;

4) za I-IV kwartał 2021 r. – do dnia 15 lutego 2022 r.

## II. Inne cele jednostki

kierunek	cel	jednostka miary	NAZWA MIERNIKA stopnia realizacji celu	wartość miernika na koniec okresu sprawozdawczego	
				planowana	osiągnięta

Dyrektor  
Izby Administracji Skarbowej w Poznaniu

Marek Pospieski  
(dokument podpisany kwalifikowanym podpisem elektronicznym)